



Jaarverslag 2023/2024

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag 2023/2024

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Toelichting op boekjaar 2023/2024 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	21
5. Brooke in de media	21
6. Relaties met donateurs	22
7. Toezicht op de financiën	23
8. Resultaten	24
9. Financieel beleid	25
10. Vooruitzichten 2024/2025 en toelichting op de begroting	27
11. Begroting 2024/2025	28
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	30
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	31

Jaarrekening 2023/2024

A. Balans	38
B. Staat van baten en lasten	39
C. Kasstroomoverzicht	41
D. Algemene toelichting	42
E. Toelichting op de balans	47
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	53
G. Kengetallen	62

<u>Overige gegevens</u>	63
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



BESTUURSVERSLAG 2023/2024

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	Voorzitter
- de heer drs. A.J.N. van der Meer, CFA	Penningmeester
- mevrouw drs. L.E. van Gaalen	Secretaris
- de heer drs. C.C. Meijs, RC	Algemeen bestuurslid
- mevrouw W.J.H. van Aerssen	Algemeen bestuurslid

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud	Directeur
---------------------------	-----------

1.3 Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.
Kamer van Koophandel nummer: 41093228.

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie. De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtegoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid;
- en voorts alles wat hiermee verband houdt of, hetzij direct hetzij indirect en in de ruimste zin van het woord, werkt in het belang van een op de doelstelling gericht educatiebeleid.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derde-wereldlanden.

3. Toelichting op boekjaar 2023/2024 en besteding donatiegelden

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland heeft in het boekjaar 2023/2024 het bestaande beleid onveranderd voortgezet; er hebben zich bij de stichting geen ingrijpende bijzonderheden voorgedaan.

In het boekjaar 2014/2015 is het operationele toezicht op Brooke-Egypte overgegaan van Brooke-Engeland op Brooke-Nederland. Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportage-schema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking en prestatienormen, zowel kwantitatief als kwalitatief.



Brooke-Egypte voert een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen. De zogenaamde 'mixed approach'. Daarnaast zet Brooke-Egypte zich in voor de bevordering van het dierenwelzijn door mentaliteitsbeïnvloeding van het grote publiek en beïnvloeding van adequate regel- en wetgeving door de overheid. Ter zake van de invulling van de relatie van Brooke-Nederland met de Egyptische Brooke-organisatie zijn de belangrijkste taken: operationeel toezicht, rechtstreekse overmaking van fondsen benodigd voor diergeneeskundige zorg, voorlichting en scholing, begeleiding van de technische staf.

De operationele kosten van Brooke-Egypte worden grotendeels gedragen door Brooke-Nederland (het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte). De betrokkenheid van Brooke-Engeland beperkt zich tot een financiële bijdrage. In het boekjaar 2023/2024 bestond deze bijdrage uit € 290.000. Deze bijdrage bestond voor 70% uit door Brooke-Engeland ontvangen geormerkte giften en nalatenschappen voor Brooke-Egypte. Brooke-Nederland informeert Brooke-Engeland periodiek over de gang van zaken bij Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.

Brooke-Nederland heeft een aantal taken in de begeleiding van en het toezicht op Brooke-Egypte, dat een juridisch onafhankelijke organisatie is. Dit vraagt flexibiliteit, energie en wederzijds begrip. In deze samenwerking komen niet alleen de cultuurverschillen tussen Egypte en Nederland aan de orde maar ook, in toenemende mate, de socio-economische ontwikkelingen in Egypte. Het Egyptische pond staat voortdurend onder druk; ook dit boekjaar heeft zich weer een enorme koersval voorgedaan. Verder wordt Egypte als groot-importeur van graan zwaar getroffen door de oorlog in Oekraïne. Een en ander leidt tot een wilde inflatie met name in de vorm van hoge voedselprijzen. De achteruitgang van het besteedbare inkomen leidt tot sterke druk op de salarissen.

Dit boekjaar 2023/2024 is € 1.485.290 overgemaakt naar Brooke-Egypte, tegenover een overmaking van € 1.648.029 in het vorig boekjaar. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door de koersval. De begroting voor de overmaking bedroeg € 2.050.000. Hierin was inbegrepen een bedrag van € 250.000 bestemd voor de bouw van een kliniek in Luxor die niet is doorgegaan.

De twee belangrijkste inkomstenstromen van Brooke-Nederland zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De concurrentie in de liefdadigheidssector is nog steeds scherp. Verder staat de goede doelensector onder de druk van toenemende inflatie die de economische verwachtingen van de donateurs beïnvloedt. Verder is de overheid voornemens subsidies te verminderen. Organisaties die hierdoor worden getroffen, zullen proberen het subsidie-verlies op te vangen o.a. via publieksgiften, dus verhoogde druk op liefdadigheid/goede-doelen-organisaties. Voor het boekjaar 2024/2025 houden we wat donaties betreft rekening met een achteruitgang van ruim 7%.

De donateursinkomsten bedroegen dit boekjaar € 1.500.000; de inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 1.648.000. Conform het tot nu toe door ons gevoerde beleid worden ook erfenissen die zijn aangekondigd - maar nog niet ontvangen - opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Wij beschouwen de postume giften van de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament als een wens voor de toekomst. Wij willen onze dankbaarheid voor dit vertrouwen tot uitdrukking brengen middels onze voortdurende betrokkenheid bij het lot van de werkdieren in Egypte, Pakistan, India en sinds dit boekjaar ook Ethiopië.

Brooke-Nederland blijft geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan. In het boekjaar is via Brooke-Engeland een bedrag van € 220.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen, baksteenfabrieken en voor het algemene veldwerk en € 100.000 voor het werk van Brooke-India. Voor Brooke-Ethiopië is een bedrag van € 30.000 overgemaakt voor de bouw van een eerstehulp post.



In het boekjaar 2023/2024 is een bedrag van € 2.335.000 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 3,1% van de baten uit eigen fondsenwerving. Zowel in absolute zin als ook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. Het resultaat is gerealiseerd met de inzet van een staf van 2,6 fte. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.

Resultaat 2023-2024 afgezet tegen de begroting.

De inkomsten uit donaties (inclusief geormerkte giften) waren 11% hoger dan de begroting, mede dankzij een grote gift. De inkomsten uit nalatenschappen waren fors hoger dan onze gemiddelde verwachting (€ 885.000). Nalatenschappen blijven een grillig gegeven voor een kleine organisatie die opereert onder het niveau van 'grote getallen'. In het afgelopen boekjaar waren de kosten van de werkorganisatie lager dan begroot (begroot € 802.100, gerealiseerd € 744.400).

Bijzonderheden van het boekjaar 2023-2024

Toezicht op Brooke-Egypte

Brooke-Nederland heeft in oktober 2023 een nascholing georganiseerd in Caïro, met als docenten drs. T. Spoormakers van de Veterinaire Faculteit Utrecht en drs. M. de Bruijn van Paardenkliniek Wolvega. De Nederlandse hoefsmid Jasper Metzemaekers heeft een training voor de hoefsmeden van Brooke-Egypte verzorgd. In het kader van de versterking van het veterinaire-technisch toezicht op onze activiteiten in Egypte hebben twee Nederlandse dierenartsen, drs. B. van Schaik en drs. M. van Schaik (geen familie), beiden met aanzienlijke ervaring in ontwikkelingslanden, een uitgebreide inspectie uitgevoerd in twee Brooke-klinieken met bijbehorende mobiele teams in het zuiden van Egypte.

Bovengenoemde acties zijn een concrete invulling van de toezichthoudende en begeleidende taken van Brooke-Nederland, die niet alleen inzicht geven in het concrete werk van Brooke-Egypte, maar ook een verbondenheid scheppen met de Egyptische organisatie.

Pijn-app voor werkeuzels

De pijn-app voor werkeuzels is dit jaar verder ontwikkeld/verfijnd door de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht, onder leiding van universitair hoofddocent dr. Thijs van Loon. De pijn-app is een tool waarmee via specifieke indicatoren het pijn-niveau wordt gemeten. Hiermee kunnen wij inzicht verfijnen in de effectiviteit van ons veldwerk. Voor het volgende boekjaar is een training van het gebruik van de pijn app gepland in het dierenhospitaal van Brooke in Caïro. De pijn-app is een meting van individuele pijn-ervaring, maar zal ook bruikbaar zijn voor impactmeting.

Impact/Theory of Change

Het denkraam van de 'Theory of Change' blijft een richtsnoer voor onze benadering van de veldwerkzaamheden van Brooke-Egypte. Ook in het boekjaar 2023/2024 hebben wij regelmatig overleg gevoerd met Brooke-Egypte over de inhoud en de structuur van plannen en projecten in het veld: meetbare/telbare resultaten; het gewenste gevolg; het effect van het gewenste gevolg. Overigens blijven we ons ervan bewust dat deze benadering zijn oorsprong vindt in de westerse cultuur, en zich niet vanzelf zal wortelen in andere culturen.

Aandacht voor One Health and one welfare

De coronapandemie heeft onder andere geleid tot een vergrote aandacht voor zoonose: ziektes bij dieren kunnen ziektes bij mensen veroorzaken. Dit leidt tot de bewustwording dat mensen, dieren en het milieu één gezondheidscomplex vormen. *One health and one welfare*. Ook de Brooke-organisatie moet op deze wijze naar de gezondheids- en welzijnsproblematiek van dier en mens kijken.



Fondsen besteed aan het werk van Brooke-Egypte 2023/2024

Inleiding

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn.



Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare know-how. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte is afgesproken dat de administratie van Brooke-Egypte jaarlijks wordt gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2023/2024 zal dit Mazars zijn.

Brooke-Egypte is de Nederlandse donateurs buitengewoon dankbaar voor de steun gedurende het boekjaar 2023/2024. Brooke-Egypte is zich zeer bewust dat zij zonder die steun hun werk niet zouden kunnen doen, waarmee tienduizenden dieren en hun eigenaren worden geholpen.

Werkpaarden en ezels in Egypte

Om zo efficiënt en effectief mogelijk hulp te bieden bezoeken onze dierenartsteam de gebieden met de grootste populaties werkpaarden en ezels. De afgelopen 10 jaar laten een verschuiving zien in de dichtheid van de populaties door ontwikkelingen zoals de mechanisatie van baksteenfabrieken, de toename in het gebruik van de tuktuk als personenvervoer, de grootschalige landbouw die keuterboeren verdringt en de Chinese handel in ezelhuiden.



De aantallen paarden, ezels en muilieren in de database van de Egyptische *Central Agency for Public Mobilization and Statistics* (CAPMAS) vertonen vanaf 2018 een flinke daling, van 1,4 miljoen naar 525.500 dieren in 2022. Brooke-Egypte past de bezoeklocaties van de mobiele teams voortdurend aan op de dichtheid van de populatie en de plaatselijke behoefte aan hulp.

Hoe de werkdieren worden ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het piramidegebied van Caïro en de tempelcomplexen van Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land.



Overall moet het werk worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden, veroorzaakt door hitte, de brandende zon en stof.

Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus en bloed-parasieten. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaatst worden tegen de



achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking. Verder heeft het land geen traditie op het gebied van paardenheelkunde; men is vooral gericht op veeteelt. Kwalitatief goede dienstverlening in de paardenheelkunde is dan ook schaars.

Aantal dieren in de zeven operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt rond de 200.000. Opgesplitst per regionaal werkgebied gaat het om de volgende

aantallen: 32.000 in Caïro; 38.000 in Alexandrië; 32.000 in Luxor; 22.800 in Aswan; 30.000 in Edfu; 11.000 in Mersa Matrouh en 34.200 in Mansoura.

1. Overzicht van de diergeneeskundige hulp in 2023/2024.

	Resultaat
Bereik - Aantal dieren bereikt en dat gebruik heeft kunnen maken van Brooke-diensten	200.000
Patiënten - Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen, waaronder vervolgbezoeken	118.136
Aantal door Brooke bijgeschoolde of getrainde lokale veterinaire hulpverleners	230
Aantal diereigenaren, mensen die met werkdieren werken die voorlichting hebben gekregen van Brooke	149.122
Aantal Brooke-dierenartsen	28
Totaal aantal medewerkers	147
Mobiele teams	26
Vaste klinieken	5
Geholpen leefgemeenschappen	171
Lokale door Brooke opgeleide diergeneeskundige hulpverleners	67
Ontwikkelingswerksters en leraren die de Brooke-dierenwelzijnslessen verspreiden	152
Aantal Brooke-schaduwplaatsen	14
Opnamecapaciteit hospitalen	124
Evenementen georganiseerd door kliniekcentra, zoals best horse/donkey wedstrijden	21





Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in 5 vaste klinieken en met 26 mobiele teams op 171 locaties in totaal 118.136 dieren medisch behandeld en/of klinisch onderzocht. Circa 40% van de behandelingen is preventief, voornamelijk ontwormen. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van indicaties zoals wonden, botandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziektes en oogaandoeningen.

In het boekjaar hebben de mobiele teams 4832 werkbezoeken afgelegd. In de vaste klinieken zijn 1554 dieren behandeld, waarvan 87% is genezen. In totaal moesten 447 dieren meteen worden geëuthanaseerd omdat ze te ziek, zwak of gewond waren. De mobiele teams hebben op 81 noodoproepen gereageerd.

Veterinaire hulpcampagnes en bijscholing voor studenten en veeartsen in 2023-2024

Het doel van de veterinaire hulpcampagnes is om, in geselecteerde regio's, te onderzoeken hoe het is gesteld met de gezondheid van de werkpaarden en ezels en, waar nodig, hulp te bieden. Minstens zo belangrijk is de verspreiding van de Brooke-boodschap over dierenwelzijn onder



dier eigenaren. Ook waardevol zijn de contacten die worden gelegd met plaatselijke veeartsen. De Brooke-bijscholingscampagnes richten zich op studenten diergeneeskunde en lokale veeartsen, die meestal niet geschoold worden/zijn in paardenheekunde. Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 63 veterinaire hulp- en bijscholingscampagnes ondernomen in vrijwel alle operationele gebieden. Tijdens deze campagnes hebben de Brooke-teams intensief samengewerkt met veterinaire faculteiten van universiteiten, met zelfstandig werkende dierenartsen en veeartsen in overheidsdienst, en met regionale veterinaire overheidsdiensten. Tijdens deze campagnes en voorlichtingssessies zijn 4738

werkpaarden, ezels en muilieren medisch onderzocht en/of behandeld, 694 tuigen en zadels zijn gerepareerd en onderhouden, 502 hoeven zijn bekap en verzorgd, 1689 zachte neusbandjes en 182 hoefkrabbers zijn uitgedeeld.

Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 2023-2024 in totaal 167 overheidsveeartsen en 19 pas afgestudeerde studenten diergeneeskunde bijgeschoold. Daarnaast is aan 16 lokale 'genezers' (kwakzalvers) kennis over reguliere diergeneeskunde bijgebracht. Tussen juli en september 2023 organiseerde BHA-Egypte een zomertrainingsprogramma voor studenten diergeneeskunde. 592 studenten van verschillende Egyptische veterinaire opleidingsinstituten namen deel aan het zomerprogramma, dat zowel theoretische sessies als praktische velddagen in vaste en mobiele klinieken omvatte.

Project voor stagiairs in de klinieken

Het in het vorig boekjaar gestarte programma voor stagiairs in de klinieken is dit jaar voortgezet. Het programma heeft tot doel om de kennis en vaardigheden van pas afgestudeerde Egyptische dierenartsen op het gebied van paardenwelzijn te vergroten. In totaal hebben 19 stagiairs deelgenomen; elke kliniek bood onderdak aan twee stagiairs, allen even enthousiast. De meesten bleven een paar maanden, om daarna als perfecte Brooke-pleitbezorger in de praktijk te gaan werken. Voor vijf getalenteerde stagiairs heeft de stagetijd geleid tot een werkcontract bij Brooke Hospital for Animals Egypt.





Pop-up klinieken

Brooke-Egypte heeft vaste klinieken en mobiele klinieken. Dagelijks vertrekken mobiele teams vanaf hun uitvalsbasis naar hun behandelpaatsen die soms op 100 kilometer afstand liggen. Wegens die afstanden is Brooke-Egypte in 2022 begonnen in de buurt van de behandelpaatsen ruimtes te huren, die worden ingericht als polikliniek, en die binnen een paar maanden operationeel zijn omdat er weinig vergunningen voor nodig zijn. Dat zijn de zogenaamde pop-up klinieken. De gedachte achter de pop-ups is dat het klein begint, met een garageruimte of stukje land dat wordt ingericht als behandelpaats, maar uiteindelijk uitgroeit tot een semi-permanente kleine dierenkliniek waar dieren ook 's nachts kunnen blijven. Deze dierenkliniek zou een ruimte hebben voor acute behandelingen en daarnaast een ruimte voor patiënten die langer zorg nodig hebben. De grotere pop-upklinieken zouden worden bemand door een lokale dierenarts, assistenten, een hoefsmid, een tuigmaker en een nachtwaker. Idealiter wordt de pop-up gevestigd in een buurt met veel paarden en ezels, voor de eigenaren op loopafstand van hun huis. Als een jaar na opening blijkt dat het niet de juiste locatie is, dan pakken we de boel op en gaan op zoek naar een betere locatie. Het is een 'pilot-project'. Op 27 september 2022 is de eerste pop-up polikliniek gevestigd in Ezbet, als dependance van de mobiele klinieken van



Brooke-Mansoura. Daarna volgde, eveneens in 2022, een behandelpaats in Esna, bij Edfu. In het boekjaar 2023-2024 is daar, op initiatief van Brooke-Alexandrië, een nieuwe locatie aan toegevoegd in de plaats Damanhur. Daar is gebruik gemaakt van een bestaande faciliteit, met een bijzondere doelstelling: het is een voormalige opvang voor werk-ezels en paarden van mensen die in de gevangenis zitten. De oorsprong van de opvang is vooralsnog onduidelijk, maar hij zou zijn opgericht door een 'Europese mevrouw'. De locatie was totaal verwaarloosd, met slechts één ezeltje in de opvang. Brooke-Alexandrië gebruikt de opvang nu als behandelpaats voor de paarden en ezels in Damanhur.

Wanneer we het aantal paarden en ezels dat is behandeld in de behandelpaats in Qus, bij Luxor, meerekenen, dan zijn in deze extra behandelposten in het boekjaar 2023/2024 in totaal 2899 dieren behandeld.

2. Voorlichting

A. Voorlichting en bewustmaking van diereigenaren/gebruikers, schoolkinderen en overige belanghebbenden

Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse malen uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing.

In het boekjaar hebben - dankzij de inspanningen van Brooke-Egypte - 149.122 diereigenaren, gebruikers, familieleden en schoolkinderen kennisgenomen van de boodschap van Brooke. Deze boodschap wordt overgebracht in vele vormen. Populair zijn de wedstrijden voor *Beste paard/ezel* en *Beste eigenaar*, die veel aandacht trekken in buurtwijken, dorpen, en sinds een paar jaar zelfs in de baksteenfabrieken.





In totaal werden in deze periode 71 schoolbezoeken en wedstrijden (teken-, opstel- en kleurwedstrijden) georganiseerd voor in totaal 1327 kinderen, in alle operationele gebieden van Brooke Egypte. Brooke-Caïro werkte ook dit jaar weer samen met het schooltje Masr Bokra, naast de baksteenfabrieken. Er wordt lesgegeven aan buurtkinderen; speciale op paardenwelzijn gerichte lessen van Masr Bokra worden ook bijgewoond door jongens die in de baksteenfabrieken werken.



B. Samenwerking met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties

Brooke-Egypte heeft connecties met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties, zoals veterinaire faculteiten van universiteiten, het overkoepelende orgaan voor veterinaire dienstverlening, de ministeries van landbouw, van onderwijs en van toerisme, en met lokale dierenhulporganisaties. Het gaat hierbij om beïnvloeding en om samenwerkingsverbanden, zoals universitaire opleidingsprojecten en gezamenlijke campagnes ter promotie van dierenwelzijn.



Samenwerkingsverband voor toeristenpaarden in Edfu

Aanhoudende lobby-activiteiten van Brooke-Egypte hebben geleid tot een samenwerking met het Ministerie van Toerisme en Oudheden, het gouvernement van Aswan, de gemeenteraad van Edfu, het koetsierssyndicaat, plaatselijke toeristenorganisaties en de Edfu-tempel autoriteiten. Deze samenwerking leidt tot stappen in de verbetering van de gezondheid van toeristische koetspaarden in het centrum van

Edfu. De mobiele kliniek van Brooke-Edfu werkt nu op de plek die haar is toegewezen als behandelaars bij de tempel, en een andere mobiele kliniek werkt vanaf een nieuwe vaste standplaats vlakbij de toeristenhaven om cruciale eerste hulp en onderwijs te bieden aan koetsiers. De gemeenteraad heeft toegezegd om langs de straten prominente borden met dierenwelzijnsboodschappen te plaatsen. Ook hoopvol is dat een veterinaire overheidsinstantie in Edfu uitsluitend licenties zal verlenen aan koetsiers met gezonde paarden, in nauw overleg met de Brooke Edfu-kliniek.

Samenwerking met Organisatie van Overheidsdierenartsen

Brooke-Egypte werkte samen met de Organisatie van Overheidsdierenartsen bij het organiseren van veterinaire hulpcampagnes gericht op het vergroten van het bewustzijn en het aanbieden van diergeneeskundige behandelingen in de regio. Deze campagnes vonden o.a. plaats in het noordelijke Siwa en in de zuidelijke stad Dishna.

De campagnes zorgen voor een goede band met overheidsdierenartsen en overige overheidsinstanties, ze zijn een goed middel voor voorlichting aan diereigenaren, en daarnaast verbeteren de campagnes de kennis van overheidsdierenartsen over paardenheelkunde.



De Brooke-dierenartsen bekijken tijdens de campagnes of het bezochte gebied geschikt is voor potentiële uitbreiding. 170 overheidsdierenartsen namen tijdens de campagnes deel aan de praktijktrainingen door de ervaren veterinaire teams van Brooke.

3. Organisatie

A. Continuous Professional Development training (CPD)

Twee Nederlandse trainers Dr. Tijn Spoormakers en Dr. Marco de Bruijn verzorgden in oktober 2023 een nascholing in de Brooke-kliniek van Caïro. De training werd gefaciliteerd door Brooke-NL's Morgan Lashley en Brooke-Egypte's Hoofd Dierenwelzijn Dr. Emad Naoum.

15 dierenartsen uit de 7 BHA-Egypte-klinieken kregen training in het gebruik van diagnostische hulpmiddelen zoals draagbare, digitale röntgenapparaten, echografie- en endoscopiemachines. Tijdens de nascholing werden een aantal kliniekpatiënten gediagnosticeerd, en werden door middel van PowerPoint-presentaties door diverse dierenartsen ervaringen van veldcases uitgewisseld. Online webinars verzorgd door Dr. Lashley, Dr. Spoormakers en Dr. De Bruijn maakten deel uit van de nascholing.

Onder leiding van de Nederlandse hoefsmid Jasper Metzemaekers zijn acht hoefsmeden van verschillende Brooke-kliniekcentra bijgeschoold in hun kennis en vaardigheden op het gebied van hoefsmederij en hoefpathologie. Het programma werd afgesloten met een praktijkdag in het veld, waar de deelnemers aan de nascholing konden tonen hoe veel ze van de lessen hadden geleerd.

De nascholing is door alle aanwezigen als zeer leerzaam en nuttig ervaren.



Aanschaf drie digitale draagbare röntgenapparaten

Tijdens het boekjaar zijn drie draagbare digitale röntgenapparaten aangeschaft. Zij zullen via een roulatiesysteem worden uitgewisseld tussen alle Brooke-kliniekcentra.

De eerste drie klinieken die de apparaten zullen gebruiken zijn Caïro, Alexandrië en Aswan.

Brooke-Egypte is de donateurs van Brooke-Nederland ongelooflijk dankbaar voor deze belangrijke diagnose-apparaten, die de kwaliteit van de dierzorg ten goede zal komen.



Webinar over paardenfluisteren

De Nederlandse Annemarie van der Toorn, deskundige in het gedrag van paarden, heeft een webinar verzorgd over 'paardenfluisteren'. Dierenartsen van Brooke-Egypte uit zeven operationele gebieden kregen een aantal tips hoe op een diervriendelijke manier om te gaan met moeilijk te hanteren paarden. De tip van het gebruik van een stok met een nep-hand waarmee een agressief paard van een afstand voorzichtig kan worden aangeraakt totdat werkelijke aanraking mogelijk is werd diezelfde week al door een dierenarts met succes toegepast.

B. Toezicht en Evaluatie

Intern

Het Hoofd Dierenwelzijn heeft diverse bezoeken afgelegd aan de verschillende kliniekcentra; de CEO heeft een bezoek gebracht aan de kliniek van Aswan, om een vinger aan de pols te houden, en om te kijken of de verschillende kliniekcentra de juiste invulling gaven aan de beleidsplannen die golden voor het boekjaar.



Extern

Externe Kwaliteitscontrole drie zuidelijke kliniekcentra

In juni 2023 zijn de klinieken en mobiele klinieken van Brooke-Aswan, Brooke-Luxor en Brooke-Edfu bezocht door twee Nederlandse externe inspecteurs, dierenartsen B. van Schaik en M. van Schaik (geen familie). De kritiek- en verbeterpunten zijn onmiddellijk opgepakt door Brooke-Egypte; er is een actielijst gemaakt van op te volgen punten. In juni 2024 zal een externe controle plaatsvinden van de Brooke-kliniekcentra in Mansoura en Mersa Matrouh.



C. Research

Pijn-app voor werkezels, oftewel de Working Equine Pain and Welfare App (W-EPWA)

De pijn-app voor werkezels (W-EPWA) is gedurende het boekjaar verder ontwikkeld/verfijnd door Dr. Thijs van Loon, hoofddocent aan de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht.

De pijn-app is een tool waarmee via specifieke indicatoren het pijnniveau wordt gemeten. De W-EPWA helpt bij het beoordelen of een ezel of paard pijn heeft en om het pijnniveau te meten. Deze app is niet alleen een 'tool' om pijn bij het individuele dier te meten, maar kan eveneens een waardevol hulpmiddel zijn om onze impact te laten zien door het algehele pijnniveau te meten bij een ezelpopulatie in een gebied dat door Brooke-Egypte wordt bezocht, vergeleken met een gebied dat niet door Brooke-Egypte wordt bezocht. Brooke-Egypte heeft hulp geboden bij de ontwikkeling van een Arabische versie van de W-EPWA-handleiding, die gebruikt kan worden door het ondersteunend personeel van Brooke-Egypte. Voor de implementatie van deze app zijn webinars georganiseerd door Dr. Thijs van Loon, die gevolgd zullen worden door praktische implementatie tijdens de komende CPD die van 25 tot en met 30 mei 2024 bij Brooke-Cairo wordt gehouden.



4. Overige geormerkte giften

Ook dit jaar weer hebben twee bijzondere schenkers van Brooke-Nederland een mobiel team van Brooke-Egypte in de Nijldelta (Mansoura) speciaal ondersteund.

5. Vooruitzichten Brooke-Egypte boekjaar 2024/2025

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, met als hoofdpunten:

- gratis veterinaire dienstverlening aan noodlijdende werkpaarden, -ezels en muil dieren;
- publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn;
- samenwerking met overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties;
- interne bijscholing en bijscholing van lokale dienst- en hulpverleners.

Er zal verder worden geïnvesteerd in verbreding van de veterinaire capaciteit.



Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Pakistan 2023/2024

Brooke-Pakistan is zeer dankbaar voor de steun van Brooke-Nederland aan hun werk in Pakistan voor de periode april 2023 tot april 2024, met een bijdrage van € 220.000 voor onder andere het werk in de kolenmijnen en baksteenfabrieken. In boekjaar 2023-2024 had Brooke-Pakistan een aanzienlijke impact op het welzijn van werkpaarden en -ezels binnen het werkgebied. 200.000 dieren werden bereikt via voorlichting over goede dierzorg. Daarnaast heeft Brooke-Pakistan met haar advocacy-initiatieven (zoals lobbyen bij lokale overheden) nog eens rond de 900.000 dieren bereikt.

Het werk in gemeenschappen van diereigenaren is erop gericht menselijk gedrag te veranderen en zo het dierenwelzijn positief te beïnvloeden. Het Brooke meet-systeem voor het gedrag van diereigenaren toonde aanzienlijke verbeteringen.

Gemeenschappen van diereigenaren zijn door Brooke-Pakistan actief betrokken bij het bevorderen van welzijnsvriendelijke praktijken. Er is samengewerkt met



de *Labour Education Foundation* om te pleiten voor gendergelijkheid, goede arbeidslonen en de gezondheid/veiligheid in het werk van arbeiders in baksteenfabrieken. Diverse groepen arbeiders en diereigenaren hebben collectieve voederrantsoenen en groepsspaarregelingen uitgetoet. Dat zijn systemen die de veerkracht van de gemeenschap zullen vergroten.



De samenwerking met het overheidsdepartement *Livestock and Dairy Development* tijdens de overstromingen van vorig jaar heeft Brooke-Pakistans relatie met de overheid versterkt en ertoe geleid dat Brooke tegenwoordig wordt geraadpleegd bij de beleidsvorming. Brooke-Pakistan's 'One Health'-onderzoek naar de relatie tussen dieren, mensen en het milieu die daaruit voortvloeit, biedt een geweldig platform om een scala aan belanghebbenden te betrekken bij het proces om het dierenwelzijn in Pakistan te verbeteren.

Boekjaar 2023/2024	Totaal
Dieren bereikt via voorlichting	206.697
Dieren bereikt via lobbywerk	900.000
Mensen bereikt binnen gemeenschappen van diereigenaren	491.056
Dierenhulpverleners bijgeschoold	593
Gemeenschappen bereikt - baksteenfabrieken	2000
Gemeenschappen bereikt - kolenmijnen	170
Gemeenschappen bereikt – overige plekken waar met paarden en ezels wordt gewerkt	200

In detail:

- *Eigenaren en mensen die met paarden werken*: 72.400 personen namen deel aan bewustmakingssessies om de kennis over veehouderij, het levensonderhoud en het welzijn van paarden te verbeteren.
- *Gerichte gemeenschapsprogramma's*: we werkten in 2895 gemeenschappen die paarden bezitten, waaronder steenovens en kolenmijnen, waarbij we samenwerkten met organisaties zoals de *Pakistaanse Associatie van Eigenaren van Baksteenfabrieken*.
- *Groepen vrouwen- en kinderen*: de teams van Brooke-Pakistan hebben gedurende het boekjaar 199 vrouwengroepen gevormd die zich richten op veehouderij en economische praktijken. Ook zijn 74 kindergroepjes opgericht waar 12.466 jonge mensen leerden over compassie met en welzijn van dieren.
- *Professionele dierenhulpverleners*: 593 nieuwe professionele hulpverleners kregen training en ondersteuning, waardoor de kwaliteit van de dienstverlening in hun gemeenschap werd verbeterd.

Brooke Pakistans lobby-initiatieven

- *Wetten op het gebied van dierenwelzijn*: Brooke-Pakistan wordt erkend als autoriteit op het gebied van paardenwelzijn, op provinciaal en nationaal niveau. Dankzij de inbreng van Brooke is in de deelstaat Punjab, de één na grootste in Pakistan, een *Animal Health Act* aangenomen, en hebben twee andere deelstaten (Baluchistan en Khyber Pakhtunkhwa) wetsvoorstellen voor dierenwelzijn opgesteld. Brooke-Pakistan blijft erop aandringen dat de wetsvoorstellen aan de Nationale Assemblee worden gepresenteerd, zodat ze nationaal rechtsgeldig worden. De wetsvoorstellen zullen ervoor zorgen dat in de deelstaten aan de minimale dierenwelzijns-normen wordt voldaan en dat overtredingen worden bestraft.
- *Nationale Welzijnswet*: daarnaast heeft Brooke-Pakistan samengewerkt met het *Federale Ministerie van Nationale Voedselzekerheid&Onderzoek en de Wereldorganisatie voor Diergezondheid* om een nieuwe Nationale Diergezondheids- en Welzijnswet 2023 voor Pakistan te formuleren, gericht op de gezondheid en het welzijn van dieren. Het veelomvattende raamwerk omvat onder andere ziektepreventie en toezicht op voeding en het fokken van dieren.



- *Kleine overwinningen, grote impact:* in het boekjaar 2023/2024 heeft het Departement van Veeteelt van de deelstaat Punjab voor het eerst paarden opgenomen in hun ontwormingscampagnes. Bovendien werden dankzij de lobbywerkzaamheden van Brooke-Pakistan strengere straffen opgenomen in de *Prevention of Cruelty to Animals Act*.
- *Onderwijsinstellingen:* het agenderen van gezondheid en welzijn van dieren door onderwijsinstellingen is een ander aandachtspunt in het lobbytraject van Brooke-Pakistan. Dankzij de bemiddeling van Brooke-Pakistan is het programma van de nationale opleiding diergeneeskunde herzien en is de opleiding dierenwelzijn en ethiek geadopteerd door meer dan twintig universiteiten in Pakistan.
- *Opleiden van kinderen:* het lobbyteam van Brooke-Pakistan heeft kinderboeken ontwikkeld ter bevordering van empathie met en begrip voor dieren. Deze verhalenboeken werden aanvankelijk geïntroduceerd bij meer dan 7.000 schoolkinderen, en kregen al snel erkenning vanwege hun impact en educatieve waarde. Naast de verhalenboeken richten de door Brooke-Pakistan opgerichte 'kinderclubs' in de baksteenfabrieken zich op de volgende generatie paardeneigenaren door middel van interactieve activiteiten zoals poppenkastvoorstellingen en spelletjes.



Het verbeteren van dierenwelzijn in gemeenschappen

Gedurende het strategische jaar zijn er aanzienlijke stappen gezet in het verbeteren van het welzijn van werkpaarden en -ezels in verschillende gemeenschappen. Een van de opmerkelijke successen vond plaats in de baksteenfabrieken: de aanvaardbaarheid van het gedrag van vrouwelijke diereigenaren vertoonde een indrukwekkende verbetering van 22% naar 71%, en het gedrag van mannen van 17% naar 73% (doelstelling in 2025 is 75%).

Via speciale één-op-één sessies werden 91 kwakzalvers aangemoedigd om hun traditionele, meestal schadelijke methodes aan te passen naar 'best practice' op het gebied van paardenheilkunde.

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Pakistan in nauwe samenwerking met lokale gemeenschappen 103 gemeenschapsfondsen opgericht, die in het vierde kwartaal van boekjaar 2023-2024 in totaal € 2.200 in kas hadden. Een flink bedrag, voor Pakistaanse begrippen. Deze fondsen worden ingezet voor zaken als het onderhoud van karren, voor de aanleg van schaduwplekken en onderdak voor dieren, voor watertroggen en waterpompen, en voor de aanschaf van tuig en zadeldекken. Het initiatief versterkt de zelfredzaamheid en het probleemoplossend vermogen van de gemeenschappen. Ook zijn 34 collectieve dierenrantsoenplaatsen opgericht. Deze plekken, gelegen binnen de gemeenschap, leveren goede kwaliteit veevoer tegen redelijke prijzen, waardoor de lasten voor diereigenaren aanzienlijk worden verlicht.

De betrokkenheid van vrouwen en kinderen, twee vaak genegeerde demografische groepen, bevordert de notie van zorg en respect voor dieren binnen de gemeenschap. Er zijn 199 vrouwengroepen opgericht en 74 kinderclubs, die zich richten op voorlichting over dierzorg en gezondheid van dieren. Vieringen zoals Werelddierendag hielpen het bewustzijn te vergroten en de gemeenschap voor te lichten over het belang van dieren in hun leven.



Diergezondheidssystemen

Verstrekking van diergezondheidszorg: Brooke-Pakistan heeft gedurende het boekjaar weer veel energie geïnvesteerd in het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening. De eigen dierenartsen van Brooke-Pakistan hebben 7446 behandelingen verricht, en door Brooke-Pakistan opgeleide hoefsmeden hebben 362.312 hoeven beslagen. Gedurende het boekjaar ging een toezichtprogramma van start, waarbij de Brooke-teams 2306 bezoeken hebben gebracht aan de werkplekken van door Brooke opgeleiden serviceverleners, zoals hoefsmeden. Tegen het einde van het vierde kwartaal werd een verbetering gemeten van 50% in de competentie van de zorgverleners.



In het kader van het *Global Farriery Program* heeft Brooke-Pakistan 1381 controlebezoeken uitgevoerd om de vaardigheden van door Brooke opgeleide hoefsmeden verder te verbeteren. Tegen het einde van het vierde kwartaal werd een verbetering van 47% in de gemiddelde hoefsmid-competentie gemeten.



Hoef-experts Tom Burch

en Leon Bentham hebben, via Brooke-Engeland, een trainingsworkshop in Pakistan geleid voor Brooke-medewerkers en straathoefsmeden.

Veterinaire training en samenwerking: Brooke Pakistan heeft samengewerkt met acht veterinaire trainingsinstituten en heeft 50 trainingssessies gegeven aan faculteiten diergeneeskunde.

Toegang tot essentiële geneesmiddelen: om de toegankelijkheid van essentiële diergeneesmiddelen te verbeteren heeft Brooke-Pakistan samengewerkt met 441 opslaghouders voor diergeneesmiddelen en aanbieders van diergezondheidszorg. Deze samenwerkingen zorgden ervoor dat essentiële geneesmiddelen werden opgenomen in inkooplijsten en toegankelijk werden gemaakt via Brooke-Pakistan's mobiele veterinaire klinieken.

Kolenmijnen

Brooke Pakistan is actief in de kolenmijnregio's in de districten Chakwal en Khushab. Deze mijnen bevinden zich in bergachtige en moeilijk toegankelijke gebieden. De interne structuur van deze kolenmijnen is complex en heeft doorgaans kleine, schuine ingangen. De lengte van de gangen varieert van 200 tot 1500 meter. Elke werkezel verplaatst per dag 1000 tot 2000 kilo steenkool. Werken in een kolenmijn is één van de zwaarste vormen van arbeid, voor mens en dier. De ezeltjes hebben wonden, hoefproblemen, huidziektes, luchtwegproblemen en oogaandoeningen. Ook veel werknemers hebben ademhalingsproblemen. Het ruige terrein en ontoegankelijke landschap zorgen ervoor dat lokale zorgverleners deze gebieden liever mijden. Gedurende het boekjaar hebben 1870 dieren in 170 kolenmijnen baat gehad bij de hulp van Brooke-Pakistan.



Door Brooke getrainde arbeiders, zogenaamde *Community Change Agents*, zijn opgeleid in eerstehulpverlening. De eigenaren van de kolenmijnen werden geïnformeerd over de beproevingen van de werkezels, wat hen ertoe aanzette om EHBO-koffers te verstrekken en te zorgen voor een constante aanvoer van vers water voor de dieren in hun kolenmijnen. Dieren in alle 170 kolenmijnen hebben nu toegang tot drinkwater en kunnen rusten in stallen, waar ze voorheen in de stoffige buitenlucht moesten verblijven.



- In totaal zijn 1870 ezels bereikt.
- Zeven Dierengezondheidszorgverleners zijn getraind door Brooke. Momenteel voeren zij gemiddeld 40 behandelingen per maand uit.
- 100 *Community Change Agents* doen vrijwilligerswerk voor de werkezels in het kolenmijngebied en hebben training gekregen over het leveren van basisbehandeling en effectieve veehouderijpraktijken.
- Vier kolenmijn-eigenaren bouwden nieuwe waterbakken en troffen regelingen voor een regelmatige aanvoer van zoet water;
- 21 kolenmijn-eigenaren bouwden comfortabele stallen voor de ezels van hun kolenmijnen;
- 28 kolenmijn-eigenaren zorgden voor de reparatie van de bestaande waterbakken en regelmatige toevoer van schoon water;
- Er werden vier 'Gezondste ezel'-wedstrijden georganiseerd, met als doel eigenaren/arbeiders te motiveren en goede dierzorg te bevorderen.
- Dierenartsen van Brooke-Pakistan hebben 354 spoedbehandelingen verleend.
- Er werden twee uitwisselingsbezoeken georganiseerd, waarbij vijf ezeleigenaren van een kolenmijn een andere kolenmijn bezochten waar voorbeelden van goede dierzorg werden getoond.



Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India 2023/2024

Brooke-India is dankbaar voor de steun van de Nederlandse donateurs voor hun werk, die dit boekjaar € 100.000 bedroeg.

Brooke-India

Brooke-India heeft 36 paardenwelzijnsprojecten verspreid over 11 staten in India (Uttarakhand, Himachal Pradesh, Punjab, Jammu&Kashmir, Rajasthan, Haryana, Gujarat, Maharashtra, Uttar Pradesh, Madhya Pradesh en Bihar).



Hoogtepunten

- Via voorlichting door de teams heeft Brooke-India 87.911 eigenaren bereikt in 7541 gemeenschappen in 11 deelstaten. In totaal staan die eigenaren voor 209.711 werkpaarden, ezels en muilezels.
- Er zijn 15 gemeenschapsvoederdistributiepunten opgericht.
- Er werden 16.414 werklicentie-kaarten uitgegeven aan 10.231 paardenbezitters die daarvoor niet geregistreerd waren.
- Ongeveer 5300 paarden en ezels werden verzekerd en voor 168 overleden paarden en ezels werd door de eigenaar compensatie ontvangen.
- 2681 mensen zijn voorgelicht over dierenwelzijn en diergezondheid (99% van de doelstelling), en ook de geplande capaciteitsopbouw van 156 'paardenvrienden' - helpers binnen de gemeenschap - en 40 leiders van de Equine Welfare Groups werd bereikt.
- Andere activiteiten binnen de gemeenschappen van paarden- en ezelbezitters zijn succesvol afgerond: 90.424 dieren zijn ontwormd; 2078 EHBO-koffers zijn verstrekt; 85.141 dieren zijn gevaccineerd tegen tetanus en er zijn 798 wedstrijden voor de gezondste paard/ezel en beste eigenaar gehouden.
- Het programmaonderdeel samenwerking met universiteiten wordt voortgezet: er wordt nu met 27 samengewerkt, waarvan er dit boekjaar zes nieuwe zijn bijgekomen.

Uitdagingen

- Seizoensmigratie van arbeiders die met paarden of ezels werken belemmert programma's voor arbeidscontinuïteit en diergezondheid.
- Paardeneigenaren in baksteenfabrieken worden in veel staten vaak niet als arbeiders erkend; daardoor lopen ze overheidsregelingen mis die gericht zijn op het waarborgen van de economische veerkracht van arbeiders.

Het werk van Brooke-India in de baksteenfabrieken

Extreme hitte, stof en loodzware lasten kenmerken de dagelijkse werkomstandigheden van paarden in baksteenfabrieken. De temperaturen kunnen 50°C overschrijden; de luchtkwaliteit is erbarmelijk omdat oude rubberbanden, afvalmotorolie en plastic gebruikt worden als brandstof, en zowel mensen als dieren werken lange, intensieve uren. Paarden en ezels in de baksteenfabrieken hebben een veelvoud aan aandoeningen.



Dit, in combinatie met een gebrek aan kennis van de eigenaren over paardenziekten en behandelmethoden, betekent dat deze dieren dagelijks pijn lijden zonder de mogelijkheid van verlichting.



De aanpak van Brooke-India is om in de baksteenfabrieken samen te werken met eigenaren van paarden om welzijnsvriendelijk gedrag te stimuleren. Met de eigenaren van baksteenfabrieken wordt gewerkt aan de beschikbaarheid van essentiële voorzieningen zoals waterbakken, schaduwplekken en EHBO-koffers voor paarden/ezels. Daarnaast werkt Brooke-India samen met lokale veterinaire dienstverleners om hun kennis en vaardigheden te vergroten. Alle activiteiten zijn gericht op het creëren van een meer humane en geschikte werk- en leefomgeving voor de paarden en ezels.

De hulp van Brooke-India richt zich op 2197 baksteenfabrieken in 7 deelstaten. Dit boekjaar zijn de levens van 34.526 paarden, ezels en muilieren die werken in baksteenfabrieken verbeterd dankzij de inspanningen van de teams van Brooke-India.



Een paar hoofdprojecten in de baksteenfabrieken:

- Er zijn in de baksteenfabrieken 3512 workshops gegeven voor paardeneigenaren. Deze workshops waren gericht op zaken als watervoorziening, stalreiniging, goede voeding, en correcte hoefsmid- en tuigpraktijken.
- Daarnaast werden er 1928 workshops gehouden over ziektepreventie en het gebruik van EHBO-koffers (doelstelling van 1936).
- Er werden 16.026 tetanusvaccinaties toegediend door veterinaire hulpverleners uit de gemeenschappen, evenals 17.225 ontwormings-behandelingen.
- Er zijn 246 bijeenkomsten gehouden met eigenaren en managers ('munshi') van de baksteenfabrieken, om de specifieke behoeften van de werkdieren in de baksteenfabrieken te bespreken.

Brooke-India ziet als gevolg van hun inspanningen een groot verschil in het welzijn en de werkomstandigheden voor de werkdieren in de baksteenfabrieken.

- 98% van de baksteenfabrieken in het werkgebied heeft nu toegang tot drinkwater, 90% heeft voldoende schaduwplekken, 74% heeft zandbakken waar de dieren kunnen rollen en 66% beschikt over vers groenvoer.
- Brooke-India heeft eigenaren van 94% van de baksteenfabrieken binnen het werkgebied met succes weten te overtuigen om de wegen van, naar en op de fabrieksterreinen te verbeteren.
- Meer dan 86% van de baksteenfabrieken is inmiddels gekoppeld aan door Brooke-India opgeleide aanbieders van veterinaire zorg, zoals dierenartsen en dierenartsassistenten, en ruim 82% is gekoppeld aan lokale hoefsmiden.
- Ruim 88% van de baksteenfabrieken binnen het werkgebied beschikt nu over EHBO-koffers voor dieren - een noodzaak, omdat in een omgeving als een baksteenfabriek het risico op verwondingen altijd hoog is.

Het werk van Brooke-India op paardenmarkten in India

Op paardenmarkten komen handelaren, kopers en verkopers van paarden samen. Vanwege de uitbraak van een huidziekte bij rundvee zijn er gedurende het boekjaar slechts 41 markten georganiseerd (normaliter zijn dit er meer dan honderd per jaar). Afhankelijk van de opkomst duren deze markten 7 tot 10 dagen. De markten bieden paardeneigenaren en -handelaren een kans om geld te verdienen. Daarom overladen handelaren vaak het aantal paarden per vrachtwagen. Onjuiste laadpraktijken veroorzaken onnodig leed bij de dieren.

Het trainingsteam van Brooke-India dat actief is op de markten richt zich op vergroting van dierbewustzijn van handelaren en kopers.



Zij geven voorlichting, en pleiten bijvoorbeeld voor veiligere transportmethoden. Op de markten worden workshops georganiseerd, bijvoorbeeld voor de op de markten aanwezige hoefsmeden. In de tent die Brooke-India op de markten neerzet gaf Brooke ook dit jaar spoedbehandelingen aan 1506 paarden, ezels en muilieren die verwondingen hadden opgelopen tijdens het transport of tijdens de tocht naar de markt.

Output in 23/24:

- Brooke-India organiseerde 104 bewustmakingsbijeenkomsten met de beursorganisatoren zodat deze drinkwater, hellingen voor in- en uitladen, schaduwplaatsen en voer zouden regelen op de markten.
- Het Brooke-India team heeft op de markten 231 bewustmakingssessies gehouden met paardeneigenaren over paardenziekten en over goede dierzorg. De insteek is dat de kennis doorgegeven wordt als eigenaren/handelaren markten bezoeken op locaties die buiten het werkgebied van Brooke-India liggen.
- De beurzen werden op uitnodiging van Brooke bezocht door leden van Equine Welfare Groups uit nabijgelegen locaties. Met hen werden 46 bijeenkomsten georganiseerd om hun kennis te vergroten en om hen in contact te brengen met lokale partijen die nuttig voor hen kunnen zijn.
- Het team heeft op de paardenmarkten vijf workshops gegeven voor studenten diergeneeskunde, om hen te onderwijzen over het welzijn van paarden.



Vrouwengroepen

Naast huishoudelijke taken zijn vrouwen doorgaans verantwoordelijk voor de zorg voor dieren, inclusief het voeren, water aanbieden en het onderhouden van stallen, terwijl mannen worden gezien als de kostwinner van het huishouden.

Brooke-India vormt vrouwengroepen die vrouwen kennis bijbrengen op het gebied van financieel management, boekhouding, krediet- en leningpraktijken. Dit initiatief helpt bij het opbouwen van economische veerkracht van families en stelt gemeenschappen in staat betere zorg voor hun dieren te bieden. Brooke-India ondersteunt vrouwen ook bij het onderzoeken van mogelijkheden om extra inkomen te verdienen, zodat vrouwen niet alleen over geld beschikken om voor hun gezin te zorgen, maar ook om hun dieren beter te verzorgen.

In het afgelopen boekjaar heeft Brooke-India 40 nieuwe vrouwengroepen gevormd in de vier operationele districten.



Advocacy

- In de deelstaat Uttar Pradesh heeft het Departement voor Veehouderij een overheidsbevel uitgevaardigd waarin alle overheidsziekenhuizen wordt opgedragen testen uit te voeren en verklaringen af te geven dat iemand niet lijdt aan kwade droes. Met deze verklaring kunnen migrerende paardeneigenaren Nepal en andere Indiase staten binnenkomen, terwijl ze voorheen strandden omdat ze niet beschikten over een 'negatieve kwade droes-verklaring'.



Fondsen besteed aan Brooke Ethiopië - bouw van Batu Health Post 2023/2024

Brooke-Ethiopië is de donateurs van Brooke-Nederland zeer dankbaar voor hun steun aan ons werk in Ethiopië en de bijdrage van € 30.000 aan de bouw van een nieuwe Gezondheidshulppost.

De Brooke-organisatie werkt sinds 2006 in Ethiopië. In het land leven 8,8 miljoen werkezels. Dat is bijna 20% van de mondiale ezelpopulatie.



Het leven van ezels in Ethiopië is zwaar. 69% van de bevolking in Ethiopië leeft onder de armoedegrens en veel gemeenschappen zijn afhankelijk van werkpaarden en -ezels, omdat ze zich geen gemechaniseerd transport kunnen veroorloven. De werkezels worden overbelast, waarbij ze grote afstanden afleggen naar de markt of om water te halen, in extreme hitte. Mishandeling en verwaarlozing van de dieren zijn aan de orde van de dag: de diereigenaren hebben geen kennis van dierzorg en moeten hard werken

voor een schamel loon. De welzijnsproblemen voor ezels worden verergerd door een chronisch gebrek aan adequate veterinaire gezondheidszorg. Dit betekent dat er lange afstanden moeten worden afgelegd om een diergeneeskundige behandeling te vinden, waardoor de gezondheid van het dier verder verslechtert, óf men neemt toevlucht tot lokale traditionele genezers wier huismiddeltjes meer kwaad doen dan goed. Wat te denken van bijvoorbeeld het wrijven van geslepen glas in de ogen, zogenaamd om infecties te genezen, het gebruik van accuzuur op wonden, of het insnijden van neusgaten omdat men beweert dat dit de ademhaling en de productiviteit zal verbeteren.

Het project

De stad Batu ligt ten zuiden van de Ethiopische hoofdstad Addis Abeba. Het is zo'n drie uur rijden. Batu ligt aan de oever van Lake Ziway, een Rift Vallei-meer, in Oromia. De stad trekt veel



bezoekers uit omliggende plattelandsgebieden. Er was een ernstig gebrek aan veterinaire diensten en aan medicijnen voor ezels en paarden. Armoede is in het gebied wijdverspreid. Batu en omgeving worden regelmatig getroffen door natuurrampen, zoals extreme droogte en waterschaarste, met mislukte oogsten tot gevolg.

De nieuwe gezondheidspost van Brooke bevindt zich op ca. 2 kilometer van het stadscentrum. Voorheen moest de lokale bevolking 5-10 km reizen voor een

behandeling. Nu is er een centrale en toegankelijke hulppost die specifiek tegemoetkomt aan de behoeften van de lokale gemeenschap van paarden- en ezeleigenaren.



De nieuwe gezondheidspost zal drie districten (oftewel woredas) gaan bedienen en zal ten goede komen aan ruim 12.500 dieren, waaronder 3762 paarden en ezels.



1. *Verbeterd ziektebeheer:* De gezondheidspost zal dienen als centraal punt voor dierzorg en ziektepreventie voor paarden en ezels in het Batu-district. Er zullen veterinaire professionals gestationeerd zijn die veelvoorkomende paardenziekten snel diagnosticeren en behandelen, waardoor de kans op verspreiding van ziekten binnen de paardenpopulatie aanzienlijk wordt verminderd.
2. *Voedingsondersteuning:* Omdat er in het gebied grote tekorten aan diervoer voorkomen zal de gezondheidspost advies geven over de voeding van paarden en ondersteuningsprogramma's aanbieden om voedertekorten aan te pakken. Dit kan bijvoorbeeld advies zijn over alternatieve voedingsopties en duurzame voederteeltpraktijken om ervoor te zorgen dat paarden en ezels voldoende en goede kwaliteit voeding krijgen.
3. *Verbeterde toegang tot veterinaire zorg:* De gezondheidspost in Batu zal de toegang tot essentiële veterinaire diensten in het district verbeteren. Paardenheelkunde, inclusief vaccinaties, ontworming, tandheelkundige zorg en spoedeisende behandelingen komen nu voor paarden- en ezelleigenaren binnen handbereik.
4. *Gemeenschapsbereik en onderwijs:* De gezondheidspost zal onderwijsinitiatieven uitvoeren die gericht zijn op het vergroten van het bewustzijn over de gezondheid en het welzijn van paarden en ezels.
5. *Noodhulpcapaciteit:* Uitgerust met opgeleid personeel en essentiële medische benodigdheden zal de gezondheidspost dienen als noodhulp in geval van ongevallen, verwondingen of plotselinge ziekten bij paarden, ezels en muilieren.

Samenwerking met lokaal bestuur.

Het project heeft geleid tot een goede samenwerking met lokale bestuursstructuren. De lokale overheid heeft steun getoond door toegang te bieden tot geschikte grond voor bouw en heeft de noodzakelijke vergunningen verschaft. Hun voortdurende steun is een goed voorteken voor de duurzaamheid en het langetermijn-succes van het gezondheidspost-initiatief.



Deelname van de lokale gemeenschap: Gedurende het hele bouwproces is er een opmerkelijke toename geweest in de betrokkenheid van de lokale gemeenschap. Leden van de gemeenschap hebben meegeholpen met de bouw, en zij hebben voorafgaande aan de bouw feedback gegeven en deelgenomen aan de besluitvormingsprocessen. Gemeenschaps-participatie heeft eigenaarschap en de betrokkenheid van de lokale bevolking bij de gezondheidspost teweeggebracht, waardoor een gevoel van trots en investeringen in het succes ervan is bevorderd.



4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Bestuur

Samenstelling

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Het algemeen bestuur bestond gedurende het boekjaar 2023-2024 uit vijf personen.

Functioneren

Het bestuur heeft in 2023/2024 zes maal vergaderd. De jaarlijkse Joint Board Meeting met het Egyptische bestuur heeft plaatsgevonden in Cairo in mei 2023. De voorzitter van Brooke-Nederland heeft regelmatig contact gehad met de bestuursvoorzitter van Brooke-Egypte.

Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers en twee parttime medewerkers (2,6 fte).

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (Goodwill Ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Wij zijn dit jaar met onze stand aanwezig geweest op 6 evenementen. Wij zijn Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Henk Polman, Ria Juffermans en Ko, en Fem en Rob Groen eindeloos dankbaar.



5. Brooke in de media

Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2023/2024 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muilieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die vaak niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Werkdier Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.



Illustratie: Philip Hopman

Televisie

In mei 2023 is onze door Kees van Kooten ingesproken spot 'Dierenliefde is naastenliefde' uitgezonden op nationale televisie. In juli 2023 zijn in Egypte opnamen gemaakt bij de steengroeven in Aswan, in het zuiden van Egypte. Van de opnamen is een prachtige spot gemaakt die is ingesproken door Huub Stapel en uitgezonden op nationale en regionale televisie.

Website/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook

lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen. Van het filmmateriaal dat tijdens bovenstaande filmreis in Egypte is gemaakt hebben wij diverse korte clips gemaakt voor onze sociale mediakanalen en voor onze website. De werkzaamheden omtrent de vernieuwing van onze website worden in het volgende boekjaar voortgezet.

6. Relaties met donateurs

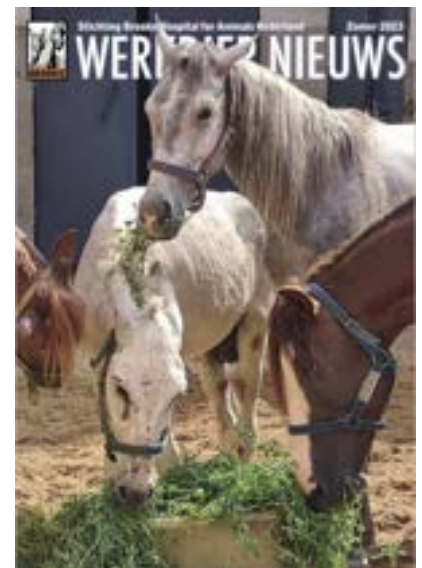
Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar 'Werkdier Nieuws', een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-dierenartsen. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken.

Voor onze juniorleden, 'De Brookies', wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de 'volwassen' nieuwsbrief.

Ter zake van rechtstreekse donateurscontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst.





7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de RJ 650 ter zake van financiële verslaglegging is opgenomen. De gedragscode Wijffels wordt vrijwillig gevolgd. De stichting beschikt sinds 2008 over de ANBI-status van de Belastingdienst (Algemeen Nut Beogende Instelling). De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door Dubois & Co. Registeraccountants.

Als keurmerkhouder valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 2,7% van de totale kosten.



8. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2023/2024	Planning 2023/2024
Aantal nieuwe donateurs	642	700
Totaal baten	€ 3.438.526	€ 2.434.500
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten *	€ 1.835.290	€ 2.250.000

* Dit boekjaar betreffen de gerealiseerde donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten € 1.835.290 tegenover een budget van € 2.250.000. De overmaking naar Brooke-Egypte is lager uitgevallen, voornamelijk vanwege de koersval van het Egyptische pond gedurende het boekjaar en omdat de begrote kosten voor de bouw van de kliniek in Luxor van € 250.000 niet is doorgegaan.

Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2023/2024	Realisatie 2022/2023
	€	€
Baten		
Totaal baten	<u>3.438.526</u>	<u>3.654.701</u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling	2.335.406	2.256.060
Werving baten	108.203	82.232
Beheer en administratie	<u>136.084</u>	<u>143.029</u>
Totaal lasten	<u>2.579.693</u>	<u>2.481.321</u>
Financiële baten en lasten	<u>168.376</u>	<u>-22.590</u>
Saldo van baten en lasten	<u>1.027.209</u>	<u>1.150.790</u>

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan, India en Ethiopië

Brooke-Nederland heeft € 1.485.290 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is € 350.000 overgemaakt naar Brooke UK. Van daaruit is een bedrag van € 220.000 gedistribueerd ten behoeve van het werk van Brooke-Pakistan, € 100.000 voor de werkzaamheden van Brooke-India en € 30.000 voor de werkzaamheden van Brooke-Ethiopië. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



9. Financieel beleid

9.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2023/2024 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In het beleidsplan is een toekomstige intering op het vermogen geprognoseerd. Het huidige vermogen vormt momenteel een veiligheidsbuffer om in continuïteit te kunnen voldoen aan onze doelstellingen. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse vastgesteld op € 1.800.000.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft bepaald dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdiere (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India, Pakistan en Ethiopië.

Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 13.308.217. In de komende jaren zal naar verwachting fors ingeteerd worden op deze reserve, mede doordat Brooke-Egypte bijna volledig door Brooke-Nederland wordt ondersteund.

Bestemmingsfonds Brooke-India

Het bestemmingsfonds Brooke-India betrof een geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van Brooke-India. De beschikbare middelen zijn per einde boekjaar volledig besteed.

Bestemmingsfonds röntgen

Het bestemmingsfonds röntgen is in 2023/2024 geheel besteed aan nieuw aan te schaffen röntgenapparatuur voor de kliniekcentra.

Bestemmingsfonds mobiele medische teams

Het bestemmingsfonds mobiele medische teams betreft een in boekjaar 2021/2022 toegezegde geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van mobiele medische teams. In het boekjaar 2023/2024 is er € 80.000 euro besteed aan mobiele teams in Pakistan uit dit bestemmingsfonds. Voorts is € 45.000 uit dit bestemmingsfonds besteed aan mobiele teams van Brooke-Egypte. Er resteert nog een saldo van € 123.087 dat in het komende boekjaar zal worden besteed aan mobiele medische teams.



9.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld d.d. 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar.

9.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.



10. Vooruitzichten 2024/2025 en toelichting op de begroting

De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, dierverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Plan voor 2024/2025 is om € 2.008.000 over te maken naar de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India, Pakistan en Ethiopië.

Een aantal ontwikkelingen in de grote financiële wereld begint hun weerslag te krijgen op goede doelenorganisaties, zoals overheidsplannen omtrent maximering van cash betalingen; overheidsplannen omtrent wijzigingen in de bestaande regelgeving voor wat betreft fiscale aftrekbaarheid van giften; overheidsplannen tot publicatieplicht van namen van grote donoren op websites goede doelenorganisaties; overheidsplannen tot korting van subsidies aan goede doelen. De oorlogen in Oekraïne en Gaza, hoge energieprijzen, rente en inflatie zullen eveneens bijdragen aan de trend dat het voor goede doelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. Dit gold ook voor het boekjaar 2023/2024, dus voor het volgende boekjaar hebben we geen verhoging in de totale kosten begroot. De administratieve staf wordt versterkt van een structurele onderbezetting naar een normaal bezettingsniveau. We hopen op administratieve versterking van 0,5 fte. Daarnaast hebben wij enkele gerichte promotionele activiteiten gepland. De 'buzz words' in de wereld van charitas blijven 'impactmeting', 'duurzaamheid', 'Theory of Change, dataprotectie, cyber security' en 'integriteitsbeleid'; het zijn tevens ijkpunten bij toetsingen door accountant en het CBF. Deze thema's verschijnen in alle beschouwingen over de charitatieve sector. Privacy, cybersecurity en integriteitsbeleid zijn voorwerp van wetgeving. Impactmeting is een thema dat in alle beschouwingen wordt benadrukt als een noodzakelijk aandachtspunt bij planning en evaluatie, alsook bij informatieverschaffing aan toezichthouders en stakeholders. Genoemde thema's behouden ook in 2024/2025 onze aandacht.

Voor het boekjaar 2023/2024 hielden we rekening met een achteruitgang in donateursinkomsten van rond de 6%. Echter, de inkomsten op donaties hebben geen daling, maar een kleine stijging vertoond van 7%; daarnaast zijn de verwachte inkomsten op nalatenschappen wederom ruim overschreden. Voor 2024/2025 verwachten we een daling op donateursinkomsten van ruim 7%. Daarmee zijn we redelijk optimistisch. We houden in onze begroting rekening met een contributie van Brooke-Engeland aan het werk van Brooke-Egypte. De baten uit nalatenschappen zijn voor 2024/2025 begroot op het gemiddelde niveau aan baten uit nalatenschappen van de afgelopen 10 jaar, met uitsluiting van de twee uitzonderlijke coronajaren.



11. Begroting 2024/2025

	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	2.321.000	3.069.187
Baten van bedrijven	40.000	42.471
Contributie Brooke-UK	200.000	289.932
Baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>25.000</u>	<u>36.181</u>
Som van de geworven baten	2.586.000	3.437.771
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>500</u>	<u>755</u>
Totaal baten	<u><u>2.586.500</u></u>	<u><u>3.438.526</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	252.422	213.875
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>2.244.992 *</u>	<u>2.121.531</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.497.414</u>	<u>2.335.406</u>
<i>Werving baten</i>		
- Wervingskosten	<u>122.175</u>	<u>108.203</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>198.111</u>	<u>136.084</u>
Totaal lasten	<u><u>2.817.700</u></u>	<u><u>2.579.693</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-231.200	858.833
Saldo financiële baten en lasten	<u>120.000</u>	<u>168.376</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-111.200</u></u>	<u><u>1.027.209</u></u>

* Inclusief € 2.008.000 aan directe overmakingen aan de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India, Pakistan en Ethiopië.



	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€
<i>Bestemming saldo</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	1.165.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-111.200	15.034
- Bestemmingsfonds Brooke-India	0	-12.825
- Bestemmingsfonds röntgen	0	-15.000
- Bestemmingsreserve mobiele medische teams	0	-125.000
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>-111.200</u>	<u>1.027.209</u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 13 september 2024

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
A.J.N. van der Meer CFA, penningmeester
drs. L.E. van Gaalen, secretaris
drs. C.C. Meijs RC, bestuurslid
W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2024)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Lid Raad van Advies Stichting PAKT
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)
- Directeur Stichting Preventel
- Voorzitter Vereniging Farma en Recht
- Penningmeester Stichting Internationale Spinozaprijs

De heer drs. A.J.N. van der Meer, CFA

- Portfolio Manager bij Optimix NV

Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

- Senior programmamanager bij ZonMw te Den Haag

Mevrouw W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

- Eigenaar-directeur Wilhelmine van Aerssen Agenturen

De heer drs. C.C. Meijs, RC

- Product Lead Savings at ING



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden en werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derde wereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India, Pakistan en Ethiopië. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.



1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genoteerd.



Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extra-budgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (Dubois & Co. Registeraccountants) gecontroleerd.

3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, juridisch, financieel, diergeneeskunde, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp), marketing/PR, IT. Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn onder meer de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, zakelijk en diergeneeskunde.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisaties

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur heeft zichzelf dit boekjaar geëvalueerd. Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf periodiek besproken.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.



5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en werkt naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 3.147.832 in 2023/2024 (exclusief bijdrage Brooke-Engeland). Dit resultaat wordt gegenereerd en beheerd door een op competentie geselecteerde staf (4 medewerkers = 2,6 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring in dit verslag (pagina 5).

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2023/2024 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

Rechtstreeks:

- Egypte	€ 1.485.290
----------	-------------

Via Brooke-Engeland:

- Pakistan	" 220.000
- India, algemeen	" 100.000
- Ethiopië	" 30.000

Totaal overgemaakt aan kliniekcentra:	<u>€ 1.835.290</u>
---------------------------------------	--------------------

Aandeel in percentages:

Egypte:	81,0%
Pakistan:	12,0%
India:	5,4%
Ethiopië:	1,6%

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland. Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt.





Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten. Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".

7. Omgaan met risico's

Ter zake van risico's is onze beleidsvisie beperkt tot het kader waarbinnen we operationeel actie kunnen ondernemen ter voorkoming of beperking van specifieke risico's. Buiten dit kader vallen derhalve calamiteiten zoals een pandemie, een bankencrisis of een natuurramp, oftewel rampzalige gebeurtenissen die uitzonderlijk zijn en een ad hoc benadering vereisen. Voor de gevolgen van dit soort risico's vallen wij terug op onze continuïteitsreserve, die op basis van een risicoanalyse is vastgesteld op € 1.800.000.

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.

Fondsenwervingsrisico's

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt. Hieronder valt ook reputatieschade die betrekking heeft op de hele sector goede doelen, veroorzaakt door agressieve fondsenwerving door organisaties die doorgaans niet erkend zijn door het CBF.
De belangrijkste bescherming is de kracht van onze in 25 jaar opgebouwde reputatie en goodwill en dat we een CBF-erkende goede doelenorganisatie zijn.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.
- Twijfel aan de goede besteding van donateursgelden.
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles.
De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.



- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.
Acties: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

Bestedingsrisico's

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig dan wel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.
Actie: met een vaste staf van slechts twee medewerkers is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid.
Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgelden optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.
- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.
Actie: we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

Operationele risico's

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.
Actie: uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.
Actie: wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging verlies van doelgerichtheid. Impactmeting, 'theories of change', 'empowerment' worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.
Actie: onze stichting blijft allereerst zichzelf.
- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn.
Actie: wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich situaties aandienen die een risicoanalyse zinvol maken, wordt dit uiteraard gedaan.

Financiële instrumenten en risicobeheer

Brooke financiert haar activiteiten uit ontvangen donaties, nalatenschappen en schenkingen van particuliere en zakelijke donateurs en bijdragen van andere non-profit organisaties en de bijdrage van Brooke-UK. Er wordt geen gebruik gemaakt van vormen van externe financiering.

Brooke gebruikt financiële instrumenten zoals cash en crediteuren. De boekwaarde daarvan is vrijwel gelijk aan de reële waarde.

Brooke gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten. Het management is op de hoogte van de valuta-, prijs-, krediet-, rente-, cashflow- en liquiditeitsrisico's en heeft regelmatig overleg met verschillende adviseurs over risicobeheer. Het risicobeheerbeleid wordt verder ondersteund door de verschillende controlesystemen die garanderen dat de stichting het risico beheerst.



Hieronder volgt een korte beschrijving van de belangrijkste risico's:

- *Valutarisico*
Wij opereren in een internationale omgeving. Het valutarisico voor Brooke bestaat uit financiële transacties in andere valuta dan de rapportagevaluta (euro's). Dit komt vooral voor bij overmakingen van de kwartaalbedragen naar Brooke-Egypte. Het management heeft vastgesteld dat de kosten voor het afdekken (hedgen) van deze valutarisico's niet opweegt tegen de voordelen.
- *Prijrisico*
Wij beleggen de tijdelijke kassaldi niet. Daarom heeft Brooke geen prijrisico.
- *Kredietrisico*
Brooke heeft geen significante concentraties van kredietrisico.
- *Rente, kasstroom en liquiditeitsrisico*
Brooke loopt renterisico op rentedragend contant geld. Dit zijn de rentedragende rekeningen bij de ABN AMRO en de ING. Periodiek wordt de hoogte van de rente op de rekeningen beoordeeld en naar mogelijke alternatieven gekeken. De liquiditeitsbehoefte wordt door veel factoren beïnvloed. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten van tijd tot tijd fluctueren, zijn wij van mening dat de kaspositie ruimschoots voldoende is om onze uitgaven op korte en lange termijn te dekken.

8. Integriteitsbeleid

Het integriteitsbeleid van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland is erop gericht dat het gedrag van onze organisatie en haar medewerkers beantwoordt aan de maatschappelijk gangbare normen van zorgvuldigheid en betamelijkheid.

1. Onze organisatie erkent transparantie als een borg voor integriteit, en verplicht zich om betrokkenen - bestuursleden, medewerkers, donateurs, dienstverleners - te allen tijde inzicht te verschaffen in en vragen te beantwoorden over datgene waarmee hun belang gemoeid is.
2. Onze organisatie beheert en spendeert de haar toevertrouwde gelden met opperste zorgvuldigheid, en hanteert daarvoor de professioneel aanbevolen procedures zoals: scheiding van functies/bevoegdheden; dubbel toezicht; onafhankelijk toezicht door derden.
3. Onze organisatie stelt zich in haar voorlichting en werving ten doel om een getrouw beeld van de werkelijkheid te geven.
4. In onze organisatie is het gedrag van medewerkers onder elkaar alsook van medewerkers tegenover derden gebaseerd op respect voor de integriteit van de persoon.
Hetzelfde geldt voor de verhoudingen binnen het bestuur, en tussen bestuur en staf.

Onze organisatie gaat geen relatie aan dan wel verbreekt de relatie met personen en/of organisaties die bovenstaande uitgangspunten niet onderschrijven.

Verantwoordelijk voor het toezicht op bovenstaande regels is de directeur van de organisatie. Voor hoger beroep kan de voorzitter van het bestuur worden aangesproken.

Als vertrouwenspersoon kan een beroep worden gedaan op elk lid van het bestuur.

Klachten op het gebied van integriteit worden geregistreerd, besproken in bestuursvergadering en gemeld in het jaarverslag.





Jaarrekening 2023/2024

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2024		31-03-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1.		<u>3.912</u>		<u>5.009</u>
			3.912	5.009
2.		2.584.526		2.844.978
3.		<u>13.056.060</u>		<u>11.757.407</u>
			<u>15.640.586</u>	<u>14.602.385</u>
Totaal activa		<u>15.644.498</u>		<u>14.607.394</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	-	1.800.000		635.000
5.	-	0		0
6.	-			
		<u>13.308.217</u>		<u>13.293.183</u>
			15.108.217	13.928.183
<i>Fondsen</i>				
7.	-	0		12.825
8.	-	0		15.000
9.	-			
		<u>123.087</u>		<u>248.087</u>
			<u>123.087</u>	<u>275.912</u>
			15.231.304	14.204.095
10.	Kortlopende schulden	<u>413.194</u>		<u>403.299</u>
Totaal passiva		<u>15.644.498</u>		<u>14.607.394</u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>	<u>Begroting 2023/2024</u>	<u>Realisatie 2022/2023</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
11. Baten van particulieren	3.069.187	2.165.000	3.296.483
12. Baten van bedrijven	42.471	40.000	44.945
13. Contributie Brooke-UK	289.932	200.000	228.552
14. Baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>36.181</u>	<u>30.000</u>	<u>84.698</u>
Som van de geworven baten	3.437.771	2.435.000	3.654.678
15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>755</u>	<u>-500</u>	<u>23</u>
Totaal baten	<u>3.438.526</u>	<u>2.434.500</u>	<u>3.654.701</u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
16. - Voorlichting/bewustmaking	213.875	221.379	147.869
17. - Donaties aan de kliniekcetra	<u>2.121.531</u>	<u>2.561.901</u>	<u>2.108.191</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.335.406</u>	<u>2.783.280</u>	<u>2.256.060</u>
<i>Werving baten</i>			
18. - Wervingskosten	<u>108.203</u>	<u>104.859</u>	<u>82.232</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
19. - Kosten beheer en administratie	<u>136.084</u>	<u>163.961</u>	<u>143.029</u>
Totaal lasten	<u>2.579.693</u>	<u>3.052.100</u>	<u>2.481.321</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	858.833	-617.600	1.173.380
20. Saldo financiële baten en lasten	<u>168.376</u>	<u>100.000</u>	<u>-22.590</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>1.027.209</u>	<u>-517.600</u>	<u>1.150.790</u>



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
<i>Resultaatbestemming</i>			
Mutatie:			
- Continuïteitsreserve	1.165.000	0	93.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	-600.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	15.034	-517.600	1.946.878
- Bestemmingsfonds Brooke-India	-12.825	0	-77.175
- Bestemmingsfonds röntgen	-15.000	0	15.000
- Bestemmingsfonds mobiele medische teams	<u>-125.000</u>	<u>0</u>	<u>-226.913</u>
Totaal	<u>1.027.209</u>	<u>-517.600</u>	<u>1.150.790</u>



C. Kasstroomoverzicht

	<u>2023/2024</u>		<u>2022/2023</u>	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	1.027.209		1.150.790	
Aanpassing voor afschrijvingen	<u>3.015</u>		<u>3.280</u>	
		1.030.224		1.154.070
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	260.452		-275.449	
- schulden	<u>9.895</u>		<u>295.503</u>	
		<u>270.347</u>		<u>20.054</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.300.571		1.174.124
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa	-1.918		0	
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-1.918</u>		<u>0</u>
Nettokasstroom		<u>1.298.653</u>		<u>1.174.124</u>
Beginsaldo geldmiddelen		11.757.407		10.583.283
Eindsaldo geldmiddelen		<u>13.056.060</u>		<u>11.757.407</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>1.298.653</u>		<u>1.174.124</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2024 muteerde van € 11.757.407 naar € 13.056.060.



D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2023/2024 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving Fondsenwervende organisaties' ook wel RJ 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Nationale Nederlanden). Het betreft een verzekerderegeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is;
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd;
- het opbouwpercentage betreft een staffelpercentage per leeftijdscategorie;
- de premie wordt door de werkgever betaald;
- contractduur van vijf jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2027 en naar verwachting per die datum zal worden verlengd;
- de pensioenleeftijd is de eerste van de maand waarin iemand 68 jaar wordt.

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen alsmede baten uit nalatenschappen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van particulieren. De baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord. De baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan. Daarbij wordt tevens bepaald op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, of de waarde van nalatenschappen belast met vruchtgebruik tot uitdrukking gebracht kunnen worden in de staat van baten en lasten.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven wordt verstaan de contributies, donaties, giften en schenkingen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van bedrijven. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Contributie Brooke-UK

De contributie Brooke-UK betreft de door Brooke-Engeland ontvangen geormerkte giften en nalatenschappen voor Brooke-Egypte. Dit bedrag wordt aan Brooke-Nederland doorgestort. Het bedrag wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van overige organisaties zonder winststreven

Onder de baten van overige organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donaties, giften en schenkingen van fondsen en stichtingen. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Onder baten als tegenprestatie voor de levering van producten wordt het resultaat verantwoord met betrekking tot de verkoop van artikelen. De resultaten worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2023/2024 is conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor Fondsenwervende organisaties.



Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten. De kosten advertenties/commercials worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en afschrijvingskosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten, rentelasten en bankkosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automati- sering</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2023	10.886	22.230	33.116
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2023	<u>-8.669</u>	<u>-19.438</u>	<u>-28.107</u>
Boekwaarden per 1 april 2023	2.217	2.792	5.009
Investerings		1.918	1.918
Afschrijvingen	<u>-1.321</u>	<u>-1.694</u>	<u>-3.015</u>
Boekwaarden per 31 maart 2024	<u>896</u>	<u>3.016</u>	<u>3.912</u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2024	10.886	24.148	35.034
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2024	<u>-9.990</u>	<u>-21.132</u>	<u>-31.122</u>
Boekwaarden per 31 maart 2024	<u>896</u>	<u>3.016</u>	<u>3.912</u>
		<u>31-03-2024</u>	<u>31-03-2023</u>
		€	€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	2.448.598	2.708.577
Vooruitbetaalde kosten	25.050	23.386
Waarborgsom ten behoeve van huur Valkenburgerstraat	6.352	6.352
Nog te ontvangen overige bedragen	<u>104.526 *</u>	<u>106.663</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>2.584.526</u>	<u>2.844.978</u>

* Inclusief € 96.922 te ontvangen rente laatste kwartaal 2023/2024.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2024</u>	<u>31-03-2023</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO deposito's	6.000.000	6.000.000
ABN AMRO Nederland	606.444	513.883
ABN AMRO Charitas spaarrekening	66.276	65.250
ABN AMRO direct kwartaal sparen	6.576	6.288
ABN AMRO vermogens spaarrekening	<u>5.718</u>	<u>5.718</u>
 Totaal saldo ABN AMRO	 6.685.014	 6.591.139
 ING Zakelijke Spaarrekening	 4.192.284	 2.683.298
ING	<u>2.177.626</u>	<u>2.482.165</u>
 Totaal saldo ING	 6.369.910	 5.165.463
 Bank van de Post, België	 776	 459
Kas	<u>360</u>	<u>346</u>
 Totaal liquide middelen	 <u><u>13.056.060</u></u>	 <u><u>11.757.407</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen of deposito's van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Alle liquide middelen zijn in euro's en worden vrijwel uitsluitend aangehouden bij Nederlandse bankinstellingen. Per 31 maart 2024 zijn alle liquide middelen met uitzondering van de deposito's bij de ABN AMRO direct opvraagbaar. Vooraf is met de bank afgesproken hoe lang het geld vast staat op de deposito en welke rente er ontvangen wordt. De inleg dient minimaal € 50.000 te zijn en de rente wordt berekend over de dagen dat de inleg op de deposito heeft gestaan. Na afloop wordt de rente op de betaalrekening bij de ABN AMRO gestort en is er geen volgende inleg op de deposito mogelijk. Daartoe dient indien gewenst een andere deposito geopend te worden. Onderstaand een overzicht van de lopende deposito's voor een totaal van € 6.000.000 per 31 maart 2024.

<i>Rentepercentage</i>	<i>Hoofdsom</i>	<i>Begindatum</i>	<i>Vervaldatum</i>
2,55%	1.500.000,00	15-05-2023	15-05-2024
2,92%	1.500.000,00	21-08-2023	21-08-2024
2,92%	1.500.000,00	13-11-2023	13-11-2024
2,40%	1.500.000,00	13-02-2024	13-02-2025

Het deposito met vervaldatum 15-05-2024 is voor hetzelfde bedrag weer verlengd met een jaar met een rentepercentage van 2,54%.



Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.

	<u>31-03-2024</u>	<u>31-03-2023</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	635.000	542.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>1.165.000</u>	<u>93.000</u>
Stand per 31 maart	<u>1.800.000</u>	<u>635.000</u>

In de handreiking Verantwoord financieel beheer van Goede Doelen Nederland wordt gesteld dat de continuïteitsreserve wordt bepaald op basis van de financiële risico's die de goede doelenorganisatie onderkent. De hoogte van de continuïteitsreserve is door Brooke-Nederland herzien, gebaseerd op deze methodiek en de te volgen strategie met betrekking tot de donaties aan de kliniekcentra en de financiële consequenties van de bijbehorende risico's. De risicoanalyse is in 2024 door Brooke-NL opgesteld en zal periodiek worden geüpdatet. Op basis hiervan is de maximale continuïteitsreserve die de organisatie aan mag houden door het bestuur vastgesteld op € 1.800.000. Er is besloten om de continuïteitsreserve op te hogen naar dit maximum, zodat per einde boekjaar de risico's financieel afdoende zijn afgedekt.

5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	0	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-600.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen. Gezien het managen en monitoren van de totale uitgaven aan de kliniekcentra en de naar verwachting toekomstige fors hogere uitgaven aan de kliniekcentra in Egypte is besloten om deze bestemmingsreserve in het boekjaar 2022/2023 vrij te laten vallen ten gunste van de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra.



	<u>31-03-2024</u>	<u>31-03-2023</u>
	€	€
6. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	13.293.183	11.346.305
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>15.034</u>	<u>1.946.878</u>
Stand per 31 maart	<u>13.308.217</u>	<u>13.293.183</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India, Pakistan en Ethiopië. In 2023/2024 wordt er € 15.034 toegevoegd aan deze reserve.

Brooke-Egypte bevindt zich in een situatie dat op middellange termijn ingrijpende beleidswijzigingen noodzakelijk zijn. Op grond van inschattingen voor wat betreft de problematiek van de populatie werkpaarden en -ezels zoals die zich de komende 10 jaar zal ontwikkelen en het antwoord dat de Brooke-organisatie daarop zal moeten geven, voorzien wij acties die aanzienlijke investeringen zullen vragen in materieel en personeel. Er zullen klinieken moeten worden gebouwd en mogelijk klinieken moeten worden gesloten. Deze acties zullen gepaard gaan met noodzakelijke personeelsuitbreidingen die wij voorzichtig schatten op het niveau van 30 à 40%. Een dergelijk project is uitsluitend realiseerbaar met adequaat management in Egypte en managementondersteuning vanuit Nederland, met de dekking van uiteraard voldoende middelen. Brooke-Egypte wordt bijna volledig door Brooke-Nederland ondersteund. Volgens onze liquiditeitsprognose, mede door de investeringsplannen de komende jaren, zullen we fors interen op deze reserve. Een stevige buffer om de lange termijncontinuïteit van de donaties aan de kliniekcentra te garanderen wordt door het bestuur als noodzakelijk geacht.

Totaal reserves	<u>15.108.217</u>	<u>13.928.183</u>
-----------------	-------------------	-------------------

Fondsen

7. - Bestemmingsfonds Brooke-India

Stand per 1 april	12.825	90.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-12.825</u>	<u>-77.175</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>12.825</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-India betreft een in 2020/2021 toegezegde geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van Brooke-India. In 2023/2024 is € 10.508 besteed ter ondersteuning van het werk in India. Daarnaast betrof de daadwerkelijke totale ontvangst van de nalatenschap € 2.317 minder dan de verwachting (€ 87.683 daadwerkelijk ontvangen tegenover verwachting van € 90.000). Dit bedrag is daarom vrijgefallen. Het gehele bestemmingsfonds Brooke-India is daarmee per einde boekjaar volledig besteed.



	<u>31-03-2024</u>	<u>31-03-2023</u>
	€	€
8. - Bestemmingsfonds röntgen		
Stand per 1 april	15.000	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-15.000</u>	<u>15.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>15.000</u>

Het bestemmingsfonds röntgen is in 2023/2024 geheel besteed aan nieuw aan te schaffen röntgenapparatuur voor de kliniekcentra.

9. - Bestemmingsfonds mobiele medische teams

Stand per 1 april	248.087	475.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-125.000</u>	<u>-226.913</u>
Stand per 31 maart	<u>123.087</u>	<u>248.087</u>

Het bestemmingsfonds mobiele medische teams betreft een in 2021/2022 toegezegde geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van mobiele medische teams. In het boekjaar 2023/2024 is er € 80.000 euro besteed aan mobiele teams in Pakistan uit dit bestemmingsfonds. Voorts is € 45.000 uit dit bestemmingsfonds besteed aan mobiele teams van Brooke-Egypte. Er resteert nog een saldo van € 123.087 dat in het komende boekjaar zal worden besteed aan mobiele medische teams.

Totaal fondsen	<u>123.087</u>	<u>275.912</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>15.231.304</u>	<u>14.204.095</u>

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

10. Kortlopende schulden

Nog te betalen bijdrage Brooke-Egypte	281.307	250.826
Nog te betalen vakantiedagen	58.320	47.899
Nog te betalen accountants- en advieskosten	24.000	25.551
Nog te betalen vakantiegeld	13.733	12.354
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	6.879	5.526
Nog te betalen bankkosten	1.134	1.215
Crediteuren	687	125
Nog te betalen advertentie- en commercialkosten	362	34.313
Nog te betalen overige kosten	<u>26.772</u>	<u>25.490</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>413.194</u>	<u>403.299</u>



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen activa

Nalatenschappen

Bij zes nalatenschappen die niet vrij van rechten en kosten zijn, is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk haar recht kan doen gelden. Aangezien de exacte waarde van deze zes nalatenschappen ultimo boekjaar niet betrouwbaar geschat kan worden, wordt de waarde niet tot uitdrukking gebracht in de staat van baten en lasten maar verantwoord als een niet in de balans opgenomen recht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de inspanningsverplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaar, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar streeft minimaal € 1 miljoen te doneren aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst wordt na het verstrijken van twee jaar vervolgens stilzwijgend verlengd voor aansluitende perioden van telkens twee jaar. Binnen deze tweejaarlijkse overeenkomst wordt telkens voor de periode van één jaar een formele onvoorwaardelijke subsidietoekenning gedaan, nadat er overeenstemming is tussen beide partijen over het jaarplan en de begroting. De laatste formele onvoorwaardelijke toekenning heeft plaatsgevonden in januari 2024 voor de periode 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024. Deze kosten zijn volledig verantwoord in het boekjaar 2023/2024.

Huurovereenkomst Valkenburgerstraat 188F

Per 1 juni 2019 is een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Valkenburgerstraat 188F. De oorspronkelijke overeenkomst had een looptijd van vijf jaar en liep tot en met 31 mei 2024. Na het verstrijken van deze periode is de overeenkomst stilzwijgend voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar tot en met 31 mei 2029. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huur is per 1 juli 2024 geïndexeerd met 5,5%. In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een waarborgsom gesteld ter grootte van € 6.352,50, zijnde drie maanden huur.

Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

	€
Huurverplichting per 31 maart 2024:	
Binnen één jaar	29.347
Tussen één en vijf jaar	118.938
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>148.285</u></u>
Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:	
Huurbetalingen	<u><u>27.972</u></u>

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
11. <u>Baten van particulieren</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van particulieren	1.414.399	1.270.000	1.313.736
Geormerkte donaties van particulieren	6.973	10.000	7.100
Nalatenschappen van particulieren	<u>1.647.815</u>	<u>885.000</u>	<u>1.975.647</u>
Totaal baten van particulieren	<u>3.069.187</u>	<u>2.165.000</u>	<u>3.296.483</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties particulieren in totaal € 6.000 ten behoeve van een mobiel team in Egypte en € 973 voor het algemene werk van Brooke-Egypte.

12. Baten van bedrijven

Contributies, donaties, giften en schenkingen van bedrijven	<u>42.471</u>	<u>40.000</u>	<u>44.945</u>
Totaal baten van bedrijven	<u>42.471</u>	<u>40.000</u>	<u>44.945</u>

13. Contributie Brooke-UK

	<u>289.932</u>	<u>200.000</u>	<u>228.552</u>
--	----------------	----------------	----------------

Deze bijdrage bestaat uit nalatenschappen en donaties van Engelse donateurs die geormerkt zijn voor Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
14. <u>Baten van overige organisaties zonder winststreven</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van overige organisaties zonder winststreven	31.181	10.000	44.698
Geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven	<u>5.000</u>	<u>20.000</u>	<u>40.000</u>
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>36.181</u>	<u>30.000</u>	<u>84.698</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven in totaal € 5.000. Dit is bestemd voor een mobiel team in Egypte.

Som van de geworven baten (A)	<u>3.437.771</u>	<u>2.435.000</u>	<u>3.654.678</u>
-------------------------------	------------------	------------------	------------------

15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkopen	1.107	1.000	660
Af: inkoop	<u>-352</u>	<u>-1.500</u>	<u>-637</u>
Resultaat (B)	<u>755</u>	<u>-500</u>	<u>23</u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkoop gepresenteerd als resultaat.

Totaal baten (A + B)	<u>3.438.526</u>	<u>2.434.500</u>	<u>3.654.701</u>
----------------------	------------------	------------------	------------------

De baten van particulieren, bedrijven en overige organisaties zonder winststreven hebben een structureel karakter. Voor wat betreft de toekomstige contributie Brooke-UK zullen Brooke-Nederland en Brooke-UK met elkaar in overleg treden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 55 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2023/2024

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2023/2024	Begroting 2023/2024	Realisatie 2022/2023
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	16. Voorlichting/ bewustmaking	17. Donaties aan de kliniekcentra	18. Wervings- kosten	19. Kosten beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
LASTEN							
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.485.290	0	0	1.485.290	2.050.000	1.648.029
Projectmatige lasten	0	350.000	0	0	350.000	200.000	241.088
Kosten nieuwsbrief mailing	86.919	0	15.339	0	102.258	85.000	81.056
Advertenties/commercials	44.916	0	44.916	0	89.832	50.000	52.760
Monitoringkosten	0	30.649	0	20.433	51.082	80.000	55.040
Nascholing Egypte	0	28.322	0	0	28.322	25.000	17.253
Overige directe kosten	14.268	0	3.567	0	17.835	57.500	1.254
Totaal directe kosten	146.103	1.894.261	63.822	20.433	2.124.619	2.547.500	2.096.480
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	39.240	130.700	28.469	70.109	268.518	275.500	227.236
Huisvestingskosten	5.040	17.060	2.811	8.045	32.956	29.000	31.946
Kantoorkosten	22.867	77.394	12.752	36.499	149.512	192.600	118.527
Bestuurskosten	164	555	92	262	1.073	4.000	3.852
Afschrijvingskosten	461	1.561	257	736	3.015	3.500	3.280
Totaal indirecte kosten	67.772	227.270	44.381	115.651	455.074	504.600	384.841
Totaal	213.875	2.121.531	108.203	136.084	2.579.693	3.052.100	2.481.321



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.485.290	2.050.000	1.648.029
Projectmatige lasten	350.000	200.000	241.088
Kosten nieuwsbrief mailing	102.258	85.000	81.056
Advertenties/commercials	89.832	50.000	52.760
Monitoringkosten	51.082	80.000	55.040
Nascholing Egypte	28.322	25.000	17.253
Overige directe kosten	<u>17.835</u>	<u>57.500</u>	<u>1.254</u>
Totaal directe kosten	<u><u>2.124.619</u></u>	<u><u>2.547.500</u></u>	<u><u>2.096.480</u></u>

In 2023/2024 is € 1.485.290 toegekend en overgemaakt aan Brooke-Egypte. In het vorige boekjaar is er € 1.648.029 toegekend aan Brooke-Egypte. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door de koersval. In het boekjaar 2023/2024 is € 1.203.983 daadwerkelijk overgemaakt naar Egypte. Begin april 2024 is het restant overgemaakt behorende bij het boekjaar 2023/2024 zijnde € 281.307. De begroting voor de overmaking bedroeg € 2.050.000. Hierin was inbegrepen een bedrag van € 250.000 bestemd voor de bouw van een kliniek in Luxor die niet is doorgegaan.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

De realisatie van lasten voor advertenties/commercials is hoger dan begroot door de mogelijkheid van deelname aan STER-reclames.

Brooke-Nederland heeft in oktober 2023 een nascholing georganiseerd in Caïro. Daarnaast zijn er inspecties uitgevoerd bij twee Brooke-klinieken met bijbehorende mobiele teams.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 55.



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
<u>Donaties aan de kliniekcentra</u>			
Algemene middelen Brooke	1.413.317	2.020.000	1.493.029
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>71.973</u>	<u>30.000</u>	<u>155.000</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.485.290</u></u>	<u><u>2.050.000</u></u>	<u><u>1.648.029</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar 2023/2024 zijn de ontvangen geormerkte donaties van particulieren van € 6.973 en € 5.000 van overige organisaties zonder winststreven overgemaakt naar Egypte. Voorts is € 45.000 uit het bestemmingsfonds mobiele medische teams besteed ter ondersteuning van drie mobiele teams van Brooke-Egypte. Ook is er een bedrag van € 90.000 overgemaakt voor röntgenapparatuur voor de kliniekcentra. Daarvan betrof € 15.000 een geormerkte donatie die nog beschikbaar was in het bestemmingsfonds röntgen. Totaal brengt dit de besteding van geormerkte donaties en nalatenschappen op € 71.973.

Projectmatige lasten

Algemene middelen Brooke	259.492	200.000	62.000
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>90.508</u>	<u>0</u>	<u>179.088</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>350.000</u></u>	<u><u>200.000</u></u>	<u><u>241.088</u></u>

Betreffende het boekjaar 2023/2024 is via Brooke-Engeland een bedrag van € 220.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen, baksteenfabrieken en voor het algemene veldwerk en € 100.000 voor het werk van Brooke-India. Voor Brooke-Ethiopië is een bedrag van € 30.000 overgemaakt voor de bouw van een eerstehulp post.

Het betreft € 140.000 uit de algemene Brooke-middelen ten behoeve van het werk van Brooke in Pakistan en € 89.492 voor Brooke-India en € 30.000 voor Brooke-Ethiopië. Daarnaast is vanuit de geormerkte donaties en nalatenschappen een bedrag van € 80.000 overgemaakt naar Brooke-Pakistan en € 10.508 ter ondersteuning van het werk in India.

Overige directe kosten

Website / Social Media	16.976 *	55.000	1.028
Events	502	1.500	226
Overig	<u>357</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>17.835</u></u>	<u><u>57.500</u></u>	<u><u>1.254</u></u>

* De kosten zijn lager dan begroot doordat de begrote nieuwe website niet is gerealiseerd in het boekjaar 2023/2024.



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
<u>Indirecte kosten</u>			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	197.915		166.779
Sociale lasten	32.639		27.072
Pensioenpremies	26.026		20.157
Overige personeelskosten	<u>11.938</u> *		<u>13.228</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>268.518</u></u>	<u><u>275.500</u></u>	<u><u>227.236</u></u>

* Dit is inclusief de mutatie vakantiedagen.

De staf bestond ultimo boekjaar uit vier medewerkers (fte ultimo boekjaar: 2,6). Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot. In de begroting 2022/2023 was rekening gehouden met een personeelsbestand van gemiddeld 3,1 fte; de realisatie van het gemiddeld aantal fte bedraagt 2,7 fte (2022/2023: 2,6 fte).

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). De werkgeversbijdrage pensioen staat in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Brooke-Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore van 345 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 108.255 per 1 april 2023 en € 109.879 per 1 januari 2024. Het gemiddelde maximumjaarinkomen voor het gehele boekjaar 2023/2024 betreft hiermee € 108.661 (voor BSD-scores 341-370). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt € 76.860 inclusief vakantiegeld. Deze beloning blijft ruim binnen het geldende maximum zoals vastgesteld op basis van de BSD-score. Ook de totale bezoldiging (jaarinkomen, pensioenpremie en overige) van totaal € 90.593 blijft ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 231.463 per jaar. Op de volgende pagina een overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging.



	<u>Realisatie 2023/2024</u>	<u>Realisatie 2022/2023</u>
	€	€
<u>Specificatie bezoldiging directeur</u>		
- Bezoldiging		
Brutosalaris	71.336	68.592
Vakantiegeld	<u>5.524</u>	<u>5.487</u>
Subtotaal jaarinkomen	76.860	74.079
Pensioenpremie	<u>13.733</u>	<u>12.092</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>90.593</u></u>	<u><u>86.171</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>
	<u>Realisatie 2023/2024</u>	<u>Begroting 2023/2024</u>
	€	€
		<u>Realisatie 2022/2023</u>
		€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Huur pand	27.972	27.183
Overige huisvestingskosten	<u>4.984</u>	<u>4.763</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>32.956</u></u>	<u><u>29.000</u></u>
		<u><u>31.946</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	49.620	76.800	51.627
Automatiseringskosten	38.699 *	54.000	15.867
Administratiekosten	41.640	37.000	34.272
Adviseurs	616	1.300	3.896
Porto- en kopieerkosten	4.136	3.500	2.190
Kosten CBF	6.711	6.500	7.343
Kantoorbenodigdheden	2.056	3.000	1.180
Telefoonkosten	755	2.000	781
Representatiekosten	3.004 **	1.000	0
Eten en drinken	2.275	1.500	1.335
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>6.000</u>	<u>36</u>
Totaal kantoorkosten	<u>149.512</u>	<u>192.600</u>	<u>118.527</u>

* De automatiseringskosten zijn lager dan begroot doordat de geplande upgrade van de server nog niet volledig heeft plaatsgevonden.

** Betreft reis- en verblijfskosten Londen.

- Algemene kosten

Verzekeringen	13.310	15.000	12.374
Accountant	21.439	24.000	23.000
Belastingen/kosten voor donaties	1.806	3.000	3.953
Contributies *	10.332	11.000	10.268
Vrijwilligersvergoedingen	459	1.000	290
Kosten loonadministratie	2.274	2.300	1.742
Diversen	<u>0</u>	<u>20.500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u>49.620</u>	<u>76.800</u>	<u>51.627</u>

* Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

<u>Bestuurskosten</u>	<u>1.073</u>	<u>4.000</u>	<u>3.852</u>
-----------------------	--------------	--------------	--------------

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. De bestuurskosten betreffen vergaderkosten.

<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>3.015</u>	<u>3.500</u>	<u>3.280</u>
----------------------------	--------------	--------------	--------------



	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>	<u>Begroting</u> <u>2023/2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022/2023</u>
	€	€	€
20. <u>Financiële baten en lasten</u>			
Betaalde/ontvangen rente	183.262		-6.513
Bankkosten	<u>-14.886</u>		<u>-16.077</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>168.376</u></u>	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>-22.590</u></u>

Het saldo van financiële baten en lasten is hoger dan begoot en hoger dan vorig jaar. Voornaamste reden is de toegenomen rente dit boekjaar in vergelijking met het vorige boekjaar waar de rente lange tijd negatief was.

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2024.

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2023/2024 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 13 september 2024

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
A.J.N. van der Meer CFA, penningmeester
drs. L.E. van Gaalen, secretaris
drs. C.C. Meijs RC, bestuurslid
W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2023/2024</u>	<u>Begroting 2023/2024</u>	<u>Realisatie 2022/2023</u>
1. Wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten	<u>3,1%</u>	<u>4,3%</u>	<u>2,3%</u>
2. Aandeel in lasten			
- besteed aan doelstellingen	90,5%	91,2%	90,9%
- wervingskosten	4,2%	3,4%	3,3%
- beheer en administratie	<u>5,3%</u>	<u>5,4%</u>	<u>5,8%</u>
Totaal	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving (CBF-norm)	<u>3,1%</u>	<u>4,3%</u>	<u>2,3%</u>

1. Het percentage 'wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten' is lager dan begroot. Dit percentage is lager uitgevallen doordat de realisatie van de som van de geworven baten hoger is dan begroot door de hogere realisatie van baten uit nalatenschappen.
2. De gerealiseerde bestedingen aan de doelstellingen zijn lager dan begroot, voornamelijk vanwege de koersval van het Egyptische pond gedurende het boekjaar en doordat in de begroting een bedrag van € 250.000 was inbegrepen voor de bouw van een kliniek in Luxor. Deze besteding heeft niet plaatsgevonden. De wervingskosten zijn hoger dan begroot door hogere kosten voor advertenties/commercials door de mogelijkheid van deelname aan STER-reclames. De gerealiseerde kosten beheer en administratie zijn conform begroting.
3. Brooke-Nederland heeft zeer lage wervingskosten. Ook in 2023/2024 ligt de gerealiseerde 3,1% kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving ruimschoots onder de maximale 25% die bekend staat als de CBF-norm.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023-2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023-2024 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland op 31 maart 2024 en van het resultaat over 2023-2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2023-2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag; en
- Bijlage 1 en 2 bij het bestuursverslag.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 16 september 2024

Dubois & Co. Registeraccountants

Digitaal ondertekend door G. Visser RA

G. Visser RA

